

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Aika 13.06.2023, klo 17:00 - 19:41

Paikka Hybridi / Sisu-neuvottelutila (FM3, 7. kerros) / Teams

### **Käsitellyt asiat**

§  
54 **Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

§  
55 **Pöytäkirjantarkastajat**

§  
56 **Tullinkulman Työterveys Oy:n (Pirte) toiminta hyvinvointialueella**

§  
57 **Palveluiden verkoston suunnittelu, tilannekatsaus**

§  
58 **Tays uudistamisohjelma - Tays Psykiatrian T-rakennuksen uudisrakennushankkeen tilannekatsaus**

§  
59 **Tuomi Logistiikka Oy:n osakkeiden hankinta**

§  
60 **Tays Kehitysyhtiö Oy:n tulevaisuus**

§  
61 **Tiedoksi merkittävät asiat**

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

**Saapuvilla olleet jäsenet**

Juho Ojares, puheenjohtaja  
Atanas Aleksovski, 1. varapuheenjohtaja  
Marika Ala-Herttua  
Matti Helimo  
Reijo Koskela  
Tuula Petäkoski-Hult, saapui 17:07  
Saana Vahvelainen  
Katri Virkkunen  
Tuomas Jukkola, varajäsen  
Milka Hanhela, varajäsen

**Muut saapuvilla olleet**

Katri Lielähti, hallintoassistentti, sihteeri  
Timo Tiainen, konserniohjauksen päällikkö  
Juhani Sand, konsernipalvelujohtaja  
Tiina Surakka, toimitusjohtaja, saapui 17:05, poistui 17:43  
Sisko Hiltunen, johtava asiantuntija, saapui 17:44, poistui 18:41  
Tarja Tammentie-Sarén, toiminnallinen projektipäällikkö, saapui 18:44, poistui 19:06  
Jarko Keivaara, projektijohtaja, saapui 18:44, poistui 19:06  
Petri Laurikka, kiinteistöjohtaja, saapui 19:22, poistui 19:39

**Poissa**

Lassi Kaleva  
Kalervo Kummola  
Sinikka Torkkola

**Allekirjoitukset**

Juho Ojares  
Puheenjohtaja

Katri Lielähti  
Sihteeri

**Pöytäkirjan tarkastus**

Pöytäkirja on tarkastettu ja hyväksytty

19.06.2023

16.06.2023

Katri Virkkunen  
pöytäkirjantarkastaja

Milka Hanhela  
pöytäkirjantarkastaja

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Pöytäkirjan nähtävänäolo

Pirkanmaan hyvinvointialueen verkkosivulla [pirha.cloudnc.fi](http://pirha.cloudnc.fi) 16.6.2023

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

## **§ 54**

### **Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

Hallintosäännön 132 §:n mukaan kokouksen puheenjohtaja toteaa läsnä olevat sekä sen, onko kokous laillisesti koolle kutsuttu ja päätösvaltainen.

Hallintosäännön 125 §:n mukaan kokouskutsun antaa puheenjohtaja tai hänen estyneenä ollessaan varapuheenjohtaja. Kokouskutsussa ilmoitetaan kokouksen aika ja paikka sekä käsiteltävät asiat.

Kokouskutsu lähetetään ensisijaisesti sähköisellä viestillä vähintään viisi (5) kalenteripäivää ennen kokousta jäsenille ja muille, joilla on läsnäolo-oikeus tai -velvollisuus. Edellä mainitusta määräajasta voidaan poiketa, jos asian kiireellisyys sitä vaatii.

Varsinainen kokouskutsu ja esityslista konserni- ja toimitilajaoston kokoukseen 13.06.2023 on toimitettu sähköisesti 08.06.2023. Esityslista liitteineen on tallennettu sähköiseen kokoustyötilaan (Pirre) 08.06.2023 sekä julkaistu yleisessä tietoverkossa 08.06.2023.

#### **Ehdotus**

Todetaan kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus.

Myönnetään läsnäolo- ja puheoikeus hallintoassistentti Katri Lielahdelle konserni- ja toimitilajaoston kokouksissa.

#### **Päätös**

Todettiin kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus.

Myönnettiin läsnäolo- ja puheoikeus hallintoassistentti Katri Lielahdelle konserni- ja toimitilajaoston kokouksissa.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

## **§ 55**

### **Pöytäkirjantarkastajat**

Hallintosäännön 144 §:n mukaan pöytäkirjan tarkastaa kaksi kullakin kerralla sitä varten valittua jäsentä, ellei toimitilin ole päättänyt pöytäkirjan tarkastamisesta muulla tavalla.

Pöytäkirja voidaan allekirjoittaa ja tarkastaa sähköisesti. Sähköisessä päätöksentekomenettelyssä tehtyjä päätöksiä koskeva pöytäkirja tai sen osa voidaan tarkastaa erikseen ennen kokousta.

#### **Ehdotus**

Valitaan kaksi pöytäkirjantarkastajaa. Vuorossa ovat: Katri Virkkunen ja Matti Helimo. Varalla ovat: Lassi Kaleva ja Tuula Petäkoski-Hult.

#### **Päätös**

Valittiin pöytäkirjantarkastajiksi Katri Virkkunen ja Milka Hanhela. Varalle Reijo Koskela ja Saana Vahvelainen.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

## **§ 56**

### **Tullinkulman Työterveys Oy:n (Pirte) toiminta hyvinvointialueella**

13087/2023

Valmistelija / lisätiedot:

Timo Tiainen

timo.tiainen@pirha.fi

KONSERNIOHJAUKSEN PÄÄLLIKKÖ

Konserni- ja toimitilajaosto kuulee Tullinkulman työterveys Oy:n (Pirte) esittelyn, esittelijänä toimitusjohtaja Tiina Surakka.

Esittely Tullinkulman työterveys Oy:n (Pirte) toiminnasta (luottamuksellinen) on tallennettu oheismateriaaliksi sähköiseen kokoustyötilaan.

#### **Ehdotus**

Esittelijä: Juhani Sand, KONSERNIPALVELUJOHTAJA

Konserni- ja toimitilajaosto päättää

- merkitä tiedoksi esittelyn.

#### **Kokouskäsittely**

Kuultiin asiantuntijana Tullinkulman Työterveys Oy:n toimitusjohtaja Tiina Surakkaa, joka poistui kokouksesta pykälän käsittelyn jälkeen.

Merkittiin, että Tuula Petäkoski-Hult saapui kokoukseen pykälän käsittelyn aikana.

#### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

## § 57

### Palveluiden verkoston suunnittelu, tilannekatsaus

9845/2023

Valmistelija / lisätiedot:

Arto Ranta, Taru Kuosmanen, Sisko Hiltunen  
arto.ranta@pirha.fi, taru.kuosmanen@pirha.fi, sisko.hiltunen@pirha.fi  
STRATEGIAJOHTAJA, SOSIAALI, JOHTAVA ASIANTUNTIJA

Liitteet

1 Palveluverkoston\_suunnittelun\_tilannekatsaus\_esittely\_, päiv 130623 ha joryssa.pptx

Palveluiden verkoston suunnittelu tähtää asiakaslähtöisiin, saavutettaviin ja saataviin palveluihin hyvinvointialueella.

Palvelujen verkoston suunnitelma on konkreettinen toimenpidesuunnitelma hyvinvointialueella, miten ja missä palvelua tuotetaan asukkaille ja asiakkaille ottaen huomioon mm. henkilöstön saatavuuden ennusteet, väestöennusteet, teknologian kehittymisen, kuten liikkuvat palvelut ja digipalvelut.

Palveluiden verkoston suunnitelman systemaattisena tavoitteena on vastata palvelutarpeeseen ja niiden kasvuun, turvata palveluiden yhdenvertainen saatavuus, varmistaa henkilöstön riittävyys, mahdollistaa kustannusten kasvun hillintä ja luoda ymmärrys tarvittavista investoinneista.

Palveluiden verkostoa suunnitellaan osana strategian toimeenpano-ohjelmaa ja suunnittelu jakautuu useaan eri osakokonaisuuteen. Aluevaltuusto päättää palveluverkon kehittämisen periaatteista ja aluehallitus palvelukohtaisista toimenpidesuunnitelmista. Palveluiden verkoston kehittämisen periaatteista järjestetään asukaskysely, joka kohdistetaan otantana 800 pirkanmaalaiselle asukkaalle. Kyselyn tuloksia hyödynnetään palveluiden verkoston toimenpidesuunnitelmissa. Palveluiden verkoston osakokonaisuudet esitellään valiokunnissa, jaostoissa, vaikuttamistoimielimissä ja yhteistyöelimessä. Henkilöstön edustajia on mukana osakokonaisuuksien valmistelussa ja henkilöstöinfoja järjestetään osakokonaisuuksien valmistelusta. Mikäli palvelukohtainen toimenpidesuunnitelma sisältää henkilöstön asemaan merkittävästi vaikuttavia muutoksia työn organisoinnissa tai palvelurakenteen muutoksia, ennen lopullisia päätöksiä käydään yhteistoimintamenettelyn mukaiset neuvottelut.

Palveluiden verkoston kehittämisen valmistelussa olevat yleiset periaatteet ovat asiakaslähtöisyys, saatavuus ja saavutettavuus, väestön palvelutarpeen muutokset, alueelliset osaamiskeskittymät, palveluiden monimuotoisuus, kustannustehokkaat palvelut ja tilat ja laaja-alainen yhteistyö. Palvelukohtaiset kehittämisen periaatteet tarkentavat ja konkretisoivat yleisiä periaatteita. Palveluiden verkoston yleisiä ja palvelukohtaisia periaatteita suunnitellaan vietäväksi päätöksentekoon 14.8.2023. Osakokonaisuuksista hyväksymistä jatkovalmisteluun esitetään vastaanottopalveluiden ja työikäisten sosiaalityön, vuodeosasto- ja päivystyspalveluiden osalta 11.9.2023 aluehallituksen kokousta ja erityisryhmien asumisen ja mielenterveys- ja päihdetyön selvityksen osalta 9.10.2023 aluehallituksen kokousta. Muut osakokonaisuudet kuten nuorten, lasten ja perheiden palvelujen

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

osalta aikataulu tarkentuu syksyllä 2023. Pelastuspalvelujen palveluiden verkoston suunnitelma kytkeytyy pelastuspalveluiden palvelutasopäätöksen valmisteluun ja viedään päätöksentekoon 6.11.2023 aluevaltuustoon.

Esittelymateriaali on tallennettuna liitteeksi.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Juhani Sand, KONSERNIPALVELUJOHTAJA

Konserni- ja toimitilajaosto päättää

- merkitä tiedoksi palveluiden verkoston suunnitelman.

### **Kokouskäsittely**

Kuultiin asiantuntijana johtava asiantuntija Sisko Hiltusta, joka poistui kokouksesta pykälän käsittelyn jälkeen.

Kokouksessa pidettiin tauko § 57 käsittelyn jälkeen klo 18.40-18.44.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

## § 58

### **Tays uudistamisohjelma - Tays Psykiatrian T-rakennuksen uudisrakennushankkeen tilannekatsaus**

7996/2023

Valmistelija / lisätiedot:

Jarko Keivaara, Tarja Tammentie-Sarén

jarko.keivaara@pirha.fi, tarja.tammentie-saren@pirha.fi

SAIRAALAINSINÖÖRI, YLIHOITAJA

Pirkanmaan sairaanhoitopiirin valtuusto päätti 10.6.2019 hyväksyä Tays keskussairaalan aikuispsykiatrian uudisrakennuksen investoinnin käynnistämisen ja sen 97,5 miljoonan euron kustannusarvion.

Hankkeen virallinen nimi on sittemmin tarkentunut ja on nyt T-rakennus (Tays Psykiatria).

Pirkanmaan hyvinvointialueella Uudistamisohjelman valmisteluryhmä käsitteli T-rakennuksen tilannekatsauksen kokouksessaan 1.6.2023 ja päätti tilannekatsauksen esittelemisestä Pirhan konserni- ja toimitilajaokselle 13.6.2023.

#### **Toiminnallinen suunnittelu ja muutos**

Psykiatrian nykyinen toiminta sijoittuu Pitkäniemen sairaalaan Nokialle 16 km päähän keskussairaalaan. Sosiaali- ja terveysministeriö on suositellut psykiatrisen sairaalatoiminnan siirtämistä muun sairaalatoiminnan yhteyteen, perusteluna mm. psykiatrisen päivystyspotilaiden tarvitsemat välttämättömät kuvantamis- ja laboratoriotutkimukset. Lisäksi muiden erikoisalojen läheisyys mahdollistaa helpommin psykiatristen potilaiden konsultaatiot ja toisaalta psykiatrian sijainti Kaupin kampuksella mahdollistaa peremmin muiden erikoisalojen potilaiden tarvitsemat psykiatrian konsultaatiot.

Pitkäniemen aikuispsykiatrian nykyiset tilat ovat yli 120 vuotta vanhat. Rakennusten tekninen kunto olisi edellyttänyt mittavia peruskorjauksia. Rakennukset ovat Museoviraston vaatimuksesta kaavassa suojeltuja, joten niiden purkaminen tai oleellinen muuttaminen ei ole mahdollista. Ainoaksi vaihtoehdoksi jäi uudisrakentaminen.

Psykiatrian uudisrakennuksen suunnittelua ohjaavat periaatteet ovat olleet asiakaslähtöisyys, turvallisuus ja tuottavuus. Uuteen sairaalaan tulee yhteensä 184 sairaansijaa ja kahta huonetta lukuun ottamatta potilashuoneet ovat yhden hengen huoneita. Kaikkien potilashuoneiden yhteydessä on oma WC- ja suihkutila. Tämä mahdollistaa rauhallisen, paranemista tukevan ympäristön. Kahden hengen potilashuoneet tehtiin neuro- ja vanhuspsykiatrisille osastoille potilaiden toiveiden perusteella.

Käyttäjät ovat saaneet mahdollisuuden osallistua rakennuksen suunnitteluun alusta asti. Kaikissa työvaiheissa on kuultu niin henkilökunnan, potilaiden kuin omaistenkin näkemyksiä. Suunnitteluun kohdistuneeseen kritiikkiin vastattiin keräämällä lista kaikista tilaisuuksista, missä käyttäjiä on kuultu ja kertomalla yhteenveto toimialueen

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Keskustellen-tilaisuudessa. Kritiikin kohteena osoittautui kuitenkin pääasiassa olevan huoli potilaspaikkojen ja henkilöstön riittävydestä sekä siitä, että kahden osaston yövuoroja valvomaan on suunniteltu yhteensä kolme hoitajaa.

YT-menettely on ollut mukana alusta asti. Henkilökunnan jäsenet ovat käyneet keskustelua uudisrakennuksesta ja sinne sijoittumisestaan esimiehensä kanssa. Uudisrakennusta on käsitelty toimialueen YT-ryhmissä, uudisrakennuksen suunnittelussa on ollut mukana henkilöstöryhmä, jossa on ollut edustus kaikista ammattiryhmistä sekä järjestöjen edustajat. Henkilöstöllä on ollut mahdollisuus tutustua rakennukseen jo työmaa-aikana. Yksiköissä on pidetty kehittämisiltapäiviä liittyen uudisrakennukseen ja siellä toimimiseen.

Psykiatrian muutto tapahtuu 15.1.2024 alkavalla viikolla. Yksiköitä muuttaa 3-4 yksikköä päivässä ja muuttoon on varattu aikaa koko viikko. Muutto on iso ja riskialtis, potilaiden hoidon on jatkettava saumattomasti myös koko muuttoviikon ajan. Potilaiden kuljetus tapahtuu busseilla, invatakseilla ja ambulansseilla. Muuttoviikon aikana tarvitaan päivystävä lääkäri sekä Pitkäniemessä, että uudisrakennuksessa.

Muuton suunnittelu on aloitettu hyvissä ajoin ja muuttoa varten tehdään yksityiskohtaiset suunnitelmat jokaisen yksikön kohdalla.

Viestintään kiinnitetään huomiota ja rakennuksen valmistuessa myös ulkoista viestintää lisätään.

### **Rakentaminen**

Tilajaajan tavoitteena on ollut rakennuttaa kustannustehokkaasti ja vastuullisesti toiminnallisen suunnitelman vaatimukset täyttävä turvallinen toimintaympäristö, jossa toiminta käynnistyy yhteisesti sovituissa aikatauluissa. (PSHP HALL 9.3.2020)

Rakennushanke on edennyt vastaanottovaiheeseen, jossa urakoitsijat tarkastavat pääosin jo valmistuneita työsuorituksiaan, mutta osin tehdään vielä myös varsinaisia rakennustöitäkin. Suunnittelijat viimeistelevät luovutusaineistoja vastaten kuitenkin vielä myös joihinkin työmaan kiireellisiin tarkennustarpeisiin. Rakennuttaja valvoijineen suorittaa toimintakokeita tarkoituksenaan varmistua rakennuksen toimivuus tekniikalle ja toiminnalle asetettujen vaatimusten edellyttämällä tavalla.

Rakennushankkeen aikana rakennusala kohtasi monia maailmanlaajuisiakin kriisejä. Kahden ensimmäisen vuoden aikana vaikuttanutta Covid-19-pandemiaa seurasi Venäjän hyökkäys Ukrainaan helmikuussa 2022. Rakentamisen kustannukset ovat Suomessa yleisesti hankkeen aikana näistä, mutta myös monista muista syistä, nousseet tässä vaiheessa arvioiden yleisesti noin 15-20 %. Tarvikekohtaisesti nousu on ollut kuitenkin paljon suurempaakin. Hankkeen urakkahintoja ei kuitenkaan ole sidottu mihinkään indeksiin, joten kustannusnousu ei suoraan kohdistu tilaajan maksamiin kustannuksiin, eikä näin ollen uhkaa hankkeen kokonaisbudjettia.

Nyt arvioiden rakennushanke vastaanotetaan urakkasopimusten mukaisesti 31.8.2023 ja se on alittamassa kustannusarvionsa, 97,5 miljoonaa euroa.

Pihatöiden osalta on yhteisesti sovittu, että ne valmistuvat vasta lokakuun loppuun mennessä. Pihatöissä jäätii rakennusaikana jälkeen monistakin, mutta myös tilaajan teettämistä suunnitelmista johtuvista syistä, joten tilaaja hyväksyy pihatöiden valmistumisen varsinaisen vastaanoton jälkeen.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Huolella tehty, toiminnan vaatimukset jo hankkeen alkuvaiheista asti huomioiva valmistelu on taannut sen, että rakentaminen on edennyt ilman merkittäviä projektin sujuvaa etenemistä uhkaavia suunnitelmamuutoksia. Pienempiä muutostarpeita luonnollisesti on ollut ja niitä on hallittu järjestelmällisesti.

Urakoiden lisä- tai muutostyönä on tilattu mm. erilaisia laajennuksia alkuperäisiin urakkasuorituksiin. Näin on tehty paljon myös etukäteen suunnitellusti, eivätkä lisä- tai muutostyöt uhkaa hankkeen kokonaiskustannusarviota.

Työskentely työmaalla on edennyt pääosin turvallisesti tapaturmataajuuden ollessa kansallista keskitasoa. Turvallisuuden valvonta ja edistäminen on ollut suunnitelmallista ja yhteistyö myös turvallisuusasioissa on ollut erinomaista.

Toiminnallisten tavoitteiden onnistuminen on tämänkin Tays-rakennushankkeen tärkein mittari. Toiminnallisten tavoitteiden onnistumista arvioidaan hankkeen jälkeen tehtävässä loppuraportoinnissa.

Noin kolme kuukautta ennen rakentamisen päättymistä arvioituna sen tavoite näyttää toteutuvan. Toiminta uusissa tiloissa päästään aloittamaan suunnitellusti ja kokonaiskustannusarvio näyttäisi alittuvan.

T-rakennuksen rakentamisesta raportoidaan jatkossa osana Tays uudistamisohjelman osavuosikatsauksia sekä tarpeen mukaan erillisin katsauksin. Rakentamishankkeen osalta laaditaan erillinen loppuraportti talven 2023-24 aikana.

Asiaan liittyvä esitysaineisto on tallennetuna kokousjärjestelmään oheismateriaaliksi.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Juhani Sand, KONSERNIPALVELUJOHTAJA

Konserni- ja toimitilajaosto päättää

- merkitä tiedoksi tilannekatsauksen.

### **Kokouskäsittely**

Kuultiin asiantuntijoina projektinjohtaja Jarko Keivaaraa ja toiminnallinen projektipäällikkö Tarja Tammentie-Sarénia, jotka poistuivat kokouksesta pykälän käsittelyn jälkeen.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

## § 59

### Tuomi Logistiikka Oy:n osakkeiden hankinta

364/2022

Valmistelija / lisätiedot:

Timo Tiainen

timo.tiainen@pirha.fi

KONSERNIOHJAUKSEN PÄÄLLIKKÖ

#### Liitteet

1 Osakkeiden kauppakirja Tuomi Logistiikka, luonnos

Tuomi Logistiikka Oy on hankinta-, materiaali-, logistiikka- ja henkilökuljetuspalveluita tarjoava yhtiö. Pirkanmaan hyvinvointialueen aluevaltuusto on kokouksessaan 16.8.2022 päättänyt, että tukipalveluiden tuottaminen keskitetään muun muassa Tuomi Logistiikka Oy:lle laadittavan toteutussuunnitelman mukaisesti. Vuoden 2023 alussa Pirkanmaan sairaanhoitopiirin omistamat Tuomi Logistiikka Oy:n osakkeet siirtyvät Pirkanmaan hyvinvointialueelle.

Tuomi Logistiikka Oy fuusioitui Kanta-Hämeen alueella toimineen Kanta Logistiikka Oy:n kanssa 1.7.2022. Fuusion jälkeen kolme suurinta Tuomen omistajaa ovat Tampereen kaupunki (44,1%), Pirkanmaan hyvinvointialue (42,1 %) ja Kanta-Hämeen hyvinvointialue (12,0%). Ennen fuusiota Tuomi Logistiikka Oy oli Tampereen kaupungin tytäryhtiö.

Hyvinvointialueiden aloittaessa niiden rooli ja merkitys korostuivat Tuomen toiminnassa. Tämän toimintaympäristön muutoksen sekä yhtiön ohjaamisen selkeyden kannalta olisi perusteltua, että yhtiöllä olisi selkeä pääomistaja. Konserni- ja toimitilajaosto on kokouksessaan 18.8.2022 käynyt asiasta lähetekeskustelua ja antanut ohjeeksi käynnistää neuvottelut asiasta Tampereen kaupungin kanssa.

Käytyjen neuvottelujen perusteella on alustavasti sovittu, että Pirkanmaan hyvinvointialue lisää omistusta 15 %-yksiköllä siten, että jatkossa Pirkanmaan hyvinvointialueen omistusosuus olisi n. 57,1 %. Näin ollen Pirkanmaan hyvinvointialue ostaisi Tampereen kaupungilta 256 040 kappaletta Tuomi Logistiikan osakkeita kappalehintaan 6,96 euroa. Osakkeen hinta perustuu substanssiarvoon. Kauppahinta kokonaisuudessaan olisi siis 1 782 038,40 euroa.

Osakkeiden hankintaa koskeva kauppakirjaluonnos on liitteenä. Alustavan tiedon mukaan Tampereen kaupungin konsernijaosto käsittelee asiaa kokouksessaan 22.8.2023.

Kaupan toteutuessa Tuomi Logistiikka Oy:stä tulisi Pirkanmaan hyvinvointialueen tytäryhtiö. Hallintosäännön mukaan konserni- ja toimitilajaosto päättää tytäryhtiöiden, osakkuus- ja osaomistusyhtiöiden osakkeiden hankinnasta ja luovuttamisesta silloin kun sillä ei ole vaikutusta konsernirakenteeseen. Konserniohjeessa on määrätty, että aluevaltuusto päättää tytäryhtiöiden osakkeiden myynnistä silloin kun sillä on vaikutusta konsernirakenteeseen ja osakkeiden ostosta tytäryhteisöaseman saavuttamiseksi.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

### **Ehdotus**

Esittelijä: Juhani Sand, KONSERNIPALVELUJOHTAJA

Konserni- ja toimitilajaosto päättää osaltaan

- hyväksyä, että Pirkanmaan hyvinvointialue ostaa Tampereen kaupungilta 256 040 kappaletta Tuomi Logistiikka Oy:n osakkeita kokonaishintaan 1 782 038,40 euroa,
- hyväksyä kauppakirjaluonnoksen,
- delegoida konsernipalvelujohtajalle oikeuden tehdä vähäisiä muutoksia kauppakirjaan sekä allekirjoittaa osakekauppojen toteuttamiseen tarvittavat dokumentit, ja
- toimittaa asian aluehallituksen ja edelleen aluevaltuuston päätettäväksi.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

## § 60

### Tays Kehitysyhtiö Oy:n tulevaisuus

13086/2023

Valmistelija / lisätiedot:

Timo Tiainen

timo.tiainen@pirha.fi

KONSERNIOHJAUKSEN PÄÄLLIKKÖ

Tays Kehitysyhtiö Oy:n tausta on Pirkanmaan sairaanhoitopiirin ja Kanta-Hämeen sairaanhoitopiirin tekemässä selvityksessä yhteistyön tiivistämisestä. Tämä vuonna 2017 alkanut 8 tähden sairaala -hanke tähtäsi sairaanhoitopiirien laaja-alaiseen yhteistyön tiivistämiseen. Vuonna 2019 Pirkanmaan sairaanhoitopiiri ja Kanta-Hämeen sairaanhoitopiiri perustivat Tays Alustayhtiö Oy:n. Hankkeen aikana käytyjen neuvottelun perusteella myös Etelä-Pohjanmaan sairaanhoitopiirille annettiin mahdollisuus tulla Tays Alustayhtiö Oy:n osakkaaksi myöhemmin ja vuoden 2019 lopussa myös Etelä-Pohjanmaan sairaanhoitopiiri tuli Tays Alustayhtiön osakkaaksi. Loppuvuodesta 2019 Tays Alustayhtiö Oy muuttui Tays Kehitysyhtiöksi ja yhtiön rooli alkoi muodostua nykyisen kaltaiseksi ollen merkittävästi rajallisempi kuin 8 tähden sairaala -hankkeessa alun perin suunniteltiin.

Tays Kehitysyhtiö Oy tuottaa ja koordinoi kehityspalveluita asiakaslähtöisyyden, hankintojen, koulutuksen ja opetuksen sekä osaajien saatavuuden teemoihin liittyen. Yhtiössä on seitsemän työntekijää ja sen liikevaihto oli vuonna 2022 noin 870 000 euroa. Yhtiön toiminnasta aiheutuvat kustannukset on jaettu omistusosuuksien mukaan. Omistusosuudet ovat Pirkanmaan hyvinvointialue 59,4 %, Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialue 21,6 % ja Kanta-Hämeen hyvinvointialue 19 %.

Sisä-Suomen yhteistoiminta-alueen hyvinvointialueiden johtoryhmien kokouksessa tammikuussa 2023 annettiin toimeksianto selvittää Tays Kehitysyhtiö Oy:n roolia jatkossa. Selvitysryhmään nimettiin Pirkanmaan hyvinvointialueelta konsernipalvelujohtaja Juhani Sand ja konserniohjauksen päällikkö Timo Tiainen, Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialueelta hyvinvointialueen johtaja Tero Järvinen ja talousjohtaja Anu Helin sekä Kanta-Hämeen hyvinvointialueelta muutosjohtaja Seppo Ranta ja rahoitus- ja investointijohtaja Petrus Kukkonen. Selvitysryhmällä oli kuusi kokousta. Yhtiötä kuultiin kaksi kertaa kirjallisesti ja kerran suullisesti. Selvitysryhmä antoi erillistoimeksiannot HR-johtajille osaajien saatavuuteen ja liikkumiseen sekä osaamisen varmistamiseen liittyen sekä hankintajohtajille yhteisiin hankintoihin liittyen.

Selvitysryhmä totesi, että yhtiön toiminta-alueet ovat tärkeitä omistajaorganisaatioille ja että yhtiö on osaltaan vahvistanut yhdessä tekemisen kulttuuria. Resurssien yhdistäminen on tuonut etuja ja yhtiö on tehnyt uusia avauksia, josta esimerkkinä osaajapoolin rakentaminen. Toisaalta yhtiölle on tuonut haasteita se, että toimintaympäristö on muuttunut merkittävästi hyvinvointialueiden aloitettua. Lisäksi omistajien prosessien ydintoimintoihin kuuleva kehittäminen on osin ulkoistettu Kehitysyhtiölle, jolloin sisäinen integraatio on jäänyt vajaaksi. Omistajien

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

organisaatorakenteen ja prosessien fragmentoituminen on vaikeuttanut kokonaisuuden hallintaa ja ohjaamista. Yhtiö ei ole kaikilta osin pystynyt vastaamaan omistajien tavoitteisiin, joskin myös yhtiön ohjaamisessa on ollut kehitettävää.

Selvitystyön yhteydessä asiaa on käsitelty hyvinvointialueen johtoryhmässä 18.4.2023 ja aluehallituksen infossa 24.4.2023 sekä Sisä-Suomen yhteistoiminta-alueen johtoryhmän kokouksessa 12.5.2023.

Selvitystyön johtopäätöksinä voidaan todeta, että hyvinvointialueiden yhteistyö on keskeistä jatkossakin, mutta yhteistyön sisältöjen ja muotojen pohdinta on syytä tapahtua laajemman kontekstin kautta. Yhteistyön ohjaavina ajureina tulisi olla hyvinvointialueiden strategiat ja Sisä-Suomen yhteistyöalueen yhteistyösopimus. Yhteistyötä voidaan kehittää sekä suoraan hyvinvointialueorganisaatioiden välillä että yhteisesti omistettujen yhtiöiden kautta (esimerkiksi Tuomi Logistiikka). Pirkanmaan hyvinvointialueen näkökulmasta erillinen yhtiö ei ole enää tarkoituksenmukainen väline toteuttaa hyvinvointialueiden välistä yhteistyötä Kehitysyhtiön toteuttamissa teemoissa. Tämän seurauksena esitetään, että Tays Kehitysyhtiö Oy:n toiminta lakkautetaan ja Sisä-Suomen yhteistyöalueen yhteistyön sisältö ja muoto kokonaisuudessaan valmistellaan ja päätetään hyvinvointialueiden strategioihin perustuen.

Tays Kehitysyhtiö Oy on Pirkanmaan hyvinvointialueen tytäryhtiö. Hallintosäännön mukaan konserni- ja toimitilajaosto päättää tytäryhtiöiden, osakkuus- ja osaomistusyhtiöiden osakkeiden hankinnasta ja luovuttamisesta silloin kun sillä ei ole vaikutusta konsernirakenteeseen. Konserniohjeessa on määrätty, että aluevaltuusto päättää tytäryhtiöiden osakkeiden myynnistä silloin kun sillä on vaikutusta konsernirakenteeseen ja osakkeiden ostosta tytäryhteisöaseman saavuttamiseksi.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Juhani Sand, KONSERNIPALVELUJOHTAJA

Konserni- ja toimitilajaosto päättää osaltaan, että

- Tays Kehitysyhtiö Oy puretaan,
- Sisä-Suomen yhteistyöalueen yhteistyön sisältö ja muoto kokonaisuudessaan valmistellaan ja päätetään hyvinvointialueiden strategioihin perustuen, ja
- toimittaa asian aluehallituksen ja edelleen aluevaltuuston päätettäväksi.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

## **§ 61**

### **Tiedoksi merkittävät asiat**

Konserni- ja toimitilajaoston lokakuun kokouspäivä 10.10.2023 esitetään siirrettäväksi 3.10.2023 klo 17 alkaen.

Toimipisteverkon nykytilan raportti on tallennettuna kokousjärjestelmään oheismateriaaliksi.

#### **Ehdotus**

Esittelijä: Juhani Sand, KONSERNIPALVELUJOHTAJA

Konserni- ja toimitilajaosto päättää

- merkitä tiedoksi kokousajan muutoksen,
- merkitä tiedoksi toimipisteverkon nykytilan ja
- merkitä tiedoksi muut mahdolliset kokouksessa tiedotettavat asiat.

#### **Kokouskäsitely**

Kuultiin asiantuntijana toimipisteverkon nykytilan raportti asiassa kiinteistöjohtaja Petri Laurikkaa, joka poistui kokouksesta asian käsittelyn jälkeen.

#### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

**Muutoksenhakukielto**

§54, §55, §56, §57, §58, §59, §60, §61

**Muutoksenhakukielto**

Oikaisuvaatimusta ei saa tehdä päätöksestä, joka koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa (Laki hyvinvointialueesta 141 §).